

ULUSLARARASILAŞMA POLİTİKA BELGESİ

BİRİNCİ BÖLÜM

Amaç, Kapsam, ve Tanımlar

1. Kısa İsim

“Arkın Yaratıcı Sanatlar ve Tasarım Üniversitesi (ARUCAD) Uluslararasılaşma Politika Belgesi”.

2. Tanımlar

Bu İlkelerde geçen;

- Üniversite: ARUCAD Üniversitesini,
- Mütevelli Heyeti, Senato veya ilgili Yönetim Kurulu: ARUCAD Mütevelli Heyeti, ARUCAD Senatosu veya ilgili ARUCAD Yönetim Kurulunu,
- Rektör: ARUCAD Rektörünü,
- Yönetişim; Üniversitenin stratejik yönünün belirlenmesi, karar alma süreçlerinin yürütülmesi, yetki ve sorumlulukların dengelenmesi ile hesap verebilirliğin sağlanmasını kapsayan bütüncül yönetim yapısını,
- Uluslararasılaşma; Üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma, toplumsal katkı ve yönetim faaliyetlerine uluslararası ve kültürlerarası boyutun sistematik ve sürdürülebilir biçimde entegre edilmesini,
- Uluslararası Ortak Program; İki veya daha fazla yükseköğretim kurumu tarafından ortaklaşa yürütülen, müfredatı ve öğrenme çıktıları birlikte belirlenen eğitim programını,
- Çift Diploma Programı; Öğrencinin öğrenimini iki farklı yükseköğretim kurumunda tamamlayarak her iki kurumdan ayrı ayrı diploma almaya hak kazandığı programı,
- PUKÖ Döngüsü (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al); Kurumsal faaliyetlerin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve elde edilen sonuçlara göre iyileştirilmesini esas alan kalite yönetim modelini,

ifade eder.

3. Amaç

Bu politikanın amacı; üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerinde **uluslararası boyutu güçlendirmek**, küresel akademik ekosistemle bütünleşmesini sağlamak ve sürdürülebilir bir **uluslararasılaşma kültürü** oluşturmaktır.

4. Kapsam

Bu politika; Öğrenci, akademik ve idari personel hareketliliğini, uluslararası iş birliklerini, uluslararası programları ve projeleri, kurumsal kapasite ve görünürlüğü kapsar.

İKİNCİ BÖLÜM

Temel İlkeler

5. Temel Uluslararasılaşma İlkeleri

Üniversitemiz uluslararasılaşma faaliyetlerini aşağıdaki ilkeler doğrultusunda yürütür:

- (a) **Kalite Odaklılık:** Uluslararasılaşma süreçlerinde niceliksel büyümeden ziyade, eğitim-öğretim, araştırma ve kurumsal yapının akademik niteliğini ve sürdürülebilir gelişimini esas alır.
- (b) **Eşitlik ve Kapsayıcılık:** Fırsat eşitliğini gözeten, kültürel çeşitliliğe saygılı ve tüm paydaşları kapsayan bir uluslararasılaşma anlayışını benimser.
- (c) **Karşılıklılık ve Sürdürülebilirlik:** Uluslararası iş birliklerini, karşılıklı faydaya dayalı, dengeli ve uzun vadeli ortaklıklar kurma hedefiyle yürütür.
- (d) **Akademik Özgürlük ve Etik:** Tüm uluslararası faaliyetlerde akademik özgürlük, bilimsel dürüstlük ve evrensel etik değerleri temel ilke olarak kabul eder.
- (e) **Stratejik Uyum:** Uluslararasılaşma hedeflerini, üniversitenin misyonu, vizyonu ve stratejik planı ile uyumlu bir şekilde bütüncül olarak ele alır.

6. Stratejik Hedefler

Üniversitenin uluslararasılaşma stratejisi üniversite stratejik planı çerçevesinde aşağıdaki hedefler doğrultusunda şekillendirilir:

- (1) **Uluslararası Öğrenci Profili**
 - (a) Uluslararası öğrenci sayısını ve çeşitliliğini kalite odaklı biçimde artırmak,
 - (b) Öğrenci destek, danışmanlık ve uyum mekanizmalarını güçlendirmek.
- (2) **Akademik Hareketlilik**
 - (a) Akademik ve idari personelin uluslararası hareketliliğini teşvik etmek,
 - (b) Uluslararası ders verme, araştırma ve ortak yayın faaliyetlerini artırmak.
- (3) **Uluslararası Programlar**
 - (a) Yabancı dilde eğitim verilen programların niteliğini artırmak,
 - (b) Çift diploma, ortak diploma ve ortak programları yaygınlaştırmak
- (4) **Araştırma ve Proje İş Birlikleri**
 - (a) Uluslararası projelere katılımı artırmak,
 - (b) Uluslararası araştırma ağları ve konsorsiyumlarda yer almak
- (5) **Kurumsal Görünürlük**
 - (a) Uluslararası sıralamalar, ağlar ve platformlarda görünürlüğü artırmak
 - (b) Uluslararası tanıtım ve marka stratejilerini güçlendirmek

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Uluslararası İşbirlikleri ve Uluslararasılaşma Alanları

7. Uluslararası İşbirlikleri

- (1) ARUCAD; yabancı üniversiteler, araştırma merkezleri, kamu kurumları ve uluslararası kuruluşlarla iş birliği geliştirir.
- (2) İş birlikleri; akademik kalite, stratejik uyum ve karşılıklı fayda ilkeleri doğrultusunda değerlendirilir.
- (3) İkili anlaşmalar izlenir ve performans esaslı olarak güncellenir.

8. Uluslararasılaşma Alanları

- (1) **Eğitim-Öğretimde Uluslararasılaşma;** Müfredatlarda uluslararası ve karşılaştırmalı içeriklere yer verilir. Yabancı dil yeterliliğini artırıcı destek mekanizmaları geliştirilir. Uluslararası öğrenciler için akademik danışmanlık, oryantasyon ve uyum programları uygulanır.

- (2) **Araştırma ve Toplumsal Katkıda Uluslararasılaşma;** Uluslararası yayınlar, ortak projeler ve bilimsel etkinlikler teşvik edilir. Küresel sorunlara yönelik uluslararası iş birlikleri sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda, desteklenir. Toplumsal katkı faaliyetlerinde uluslararası iyi uygulama örnekleri dikkate alınır.
- (3) **Yönetişim ve Destek Mekanizmaları;** Uluslararasılaşma süreçleri, ilgili koordinatörlükler ve birimler aracılığıyla yürütülür. İdari ve akademik personelin uluslararası yeterlilikleri geliştirilir.

9. Kaynak Planlama ve Yönetimi

ARUCAD, uluslararasılaşma politika ve hedeflerinin etkin biçimde hayata geçirilebilmesi amacıyla gerekli insan kaynağı, mali kaynaklar ve kurumsal altyapıyı planlar, tahsis eder ve sürdürülebilir biçimde yönetir.

Bu kapsamda:

- (1) Uluslararasılaşma faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli akademik, idari ve teknik insan kaynağı planlanır ve görevlendirilir.
- (2) Uluslararası öğrenci hizmetleri, hareketlilik programları, iş birlikleri ve projeler için yeterli kurumsal bütçe kaynakları stratejik plan doğrultusunda tahsis edilir.
- (3) Uluslararasılaşma süreçlerini destekleyen dijital altyapı, bilgi sistemleri ve idari mekanizmalar geliştirilir ve güncel tutulur.
- (4) Akademik ve idari personelin uluslararası yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim, dil geliştirme ve mesleki gelişim programları için gerekli kaynaklar sağlanır.
- (5) Uluslararası tanıtım, görünürlük ve marka yönetimi faaliyetleri için gerekli finansal ve teknik destek mekanizmaları oluşturulur.
- (6) Kaynakların kullanımında etkinlik, verimlilik ve şeffaflık esas alınır.
- (7) Kaynak planlama ve yönetimi süreçleri, üniversitenin stratejik planı ve performans göstergeleriyle uyumlu olarak yürütülür; düzenli olarak izlenir ve PUKÖ döngüsü çerçevesinde sürekli iyileştirilir.

10. İzleme, Değerlendirme ve sürekli İyileştirme

- (1) Politikanın uygulanması kalite komisyonları ve ilgili kurullar tarafından izlenir.
- (2) Göstergeler ve iç değerlendirme raporları yoluyla etkinliği ölçülür.
- (3) Politikalar geri bildirimler doğrultusunda güncellenir ve süreçler PUKÖ döngüsü çerçevesinde iyileştirilir.

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

Diğer Hususlar

11. İlkelerde Bulunmayan Haller

Bu politikada hükmü bulunmayan hallerde; ARUCAD'ın ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Mütevelli Heyeti, Senato veya ilgili Yönetim Kurulu kararları uygulanır.

12. Yürürlüğe Giriş

Bu politikalar Arkın Yaratıcı Sanatlar ve Tasarım Üniversitesi Senatosunda kabul edildiği tarihten itibaren yürürlüğe girer.

13. Yürütme Yetkisi

Bu politikaların hükümlerini Arkın Yaratıcı Sanatlar ve Tasarım Üniversitesi Rektörü yürütür.