# SÜRDÜRÜLEBİLİR YATIRIM POLİTİKASI

## BİRİNCİ BÖLÜM

### Amaç, Kapsam ve Tanımlar

**1. Kısa İsim**

"Arkın Yaratıcı Sanatlar ve Tasarım Üniversitesi (ARUCAD) Sürdürülebilir Yatırım Politikası".

**2. Tanımlar**

Bu politikada geçen;

a) Üniversite: Arkın Yaratıcı Sanatlar ve Tasarım Üniversitesini (ARUCAD),
b) Rektörlük: ARUCAD Rektörlüğünü,
c) Sürdürülebilir yatırım: Finansal risk ve getirinin yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetişim etkilerinin değerlendirilmesini,
d) ÇSY: Çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarını,
e) Önemlilik: Bir risk veya etkinin karar sonucunu anlamlı biçimde değiştirebilme düzeyini,
f) Finansal yatırım: Üniversitenin yetkili organlarının kararları doğrultusunda, mali kaynakların korunması veya değerlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilen yatırım işlemlerini,
g) Stratejik yatırım: Üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma, sanatsal üretim, toplumsal katkı veya kurumsal kapasitesini uzun vadeli olarak etkileyen önemli yatırım kararlarını,
h) Çıkar çatışması: Yatırım kararına katılan kişilerin kişisel, mali veya diğer menfaatlerinin tarafsız karar verme sürecini etkileyebileceği durumu,

ifade eder.

**3. Amaç**

Bu Politikanın amacı; Üniversitenin yetkisi ve mali imkânları dâhilindeki yatırım kararlarında finansal sorumluluk ile çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) etkilerini birlikte değerlendiren temel yaklaşımı belirlemektir.

**4. Kapsam**

Bu Politika; Üniversitenin yetkili organlarınca değerlendirilen mali yatırımları, stratejik sermaye tahsislerini ve önemli uzun vadeli varlık yatırımlarını kapsar.

Finansal yatırımlarda getiri, risk, likidite, vade ve çevresel, sosyal ve yönetişim etkileri; bina, tesis, altyapı, teknoloji ve benzeri stratejik yatırımlarda ise yatırımın amacı, yaşam döngüsü maliyeti, kaynak verimliliği, erişilebilirlik, çevresel etkiler ve kurumsal sürdürülebilirliğe katkısı dikkate alınır.

Bu Politika, Üniversitenin mevcut bir yatırım portföyüne sahip olduğunu veya belirli finansal yatırım araçlarını kullandığını varsaymaz.

## İKİNCİ BÖLÜM

### Yatırım İlkeleri ve Değerlendirme

**5. Temel İlkeler**

**(1)** Yatırım kararları Üniversitenin eğitim, araştırma, sanatsal üretim ve toplumsal katkı misyonuyla uyumlu olmalıdır.
**(2)** Finansal sürdürülebilirlik, likidite ihtiyacı, risk kapasitesi ve kaynakların korunması gözetilir.

**(3)** Çevresel etki, insan hakları, çalışma koşulları, etik yönetim ve yolsuzluk riskleri uygun ölçüde incelenir.
**(4)** Değerlendirmelerde doğrulanabilir bilgiye dayanılır; belirsizlikler kayıt altına alınır.
**(5)** Yatırım kararlarında kısa vadeli mali kazanımların yanı sıra uzun vadeli kurumsal sürdürülebilirlik, kaynakların korunması ve gelecek kuşakların ihtiyaçları gözetilir.
**(6)** Yatırımların çevresel ve toplumsal etkilerine ilişkin değerlendirmelerde doğrulanabilir bilgi ve makul ölçüde erişilebilir veriler esas alınır.
**(7)** Üniversitenin sürdürülebilirlik hedefleriyle açık biçimde çelişen yatırım seçenekleri için alternatifler ve risk azaltıcı tedbirler değerlendirilir.

**6. Yatırım Öncesi Değerlendirme**

**(1)** Önerilen yatırımın amacı, tutarı, vadesi, finansal riski, alternatifleri ve beklenen faydası değerlendirilir.
**(2)** Yatırımın niteliğine göre enerji, emisyon, kaynak kullanımı, erişilebilirlik, çalışan hakları ve yönetişim riskleri dikkate alınır.
**(3)** Yüksek riskli işlemlerde bağımsız uzman görüşü veya ilave inceleme istenebilir.
**(4)** Yatırım değerlendirmelerinde, yatırımın niteliğine uygun olarak aşağıdaki ölçütler dikkate alınabilir:
- **(a)** Finansal sürdürülebilirlik ve uzun vadeli mali yükümlülükler,
- **(b)** Enerji verimliliği, sera gazı emisyonları ve doğal kaynak kullanımı,
- **(c)** İnsan hakları, çalışma koşulları ve toplumsal etkiler,
- **(d)** Erişilebilirlik, kapsayıcılık ve kullanıcı güvenliği,
- **(e)** Kurumsal yönetişim, etik ilkeler ve çıkar çatışması riskleri,
- **(f)** Alternatif yatırım seçeneklerinin maliyet ve faydaları.

**(5)** Değerlendirme ölçütlerinin ağırlığı ve incelemenin kapsamı, yatırımın büyüklüğü, niteliği, süresi ve risk düzeyine göre belirlenir.

**7. Sınırlamalar ve Dışlama Yaklaşımı**

**(1)** Hukuka aykırı faaliyetlere veya ciddi etik ihlallere ilişkin güvenilir bulgular bulunan yatırımlar onaylanmaz.
**(2)** Ciddi çevresel veya toplumsal zarar riski taşıyan seçenekler için risk azaltma imkânı, alternatifler ve Üniversitenin değerleri değerlendirilir.
**(3)** Belirli sektörlere ilişkin mutlak dışlama veya nicel portföy hedefi ancak yetkili organın ayrıca onayladığı düzenlemeyle belirlenir.
**(4)** Yatırımın çevresel veya toplumsal etkileri hakkında ciddi ve doğrulanabilir olumsuz bulgular bulunması hâlinde, yatırımın ertelenmesi, koşullu değerlendirilmesi veya reddedilmesi seçenekleri yetkili organ tarafından incelenir.
**(5)** Dışlama veya yatırımın sürdürülmesine ilişkin kararlar, uygulanabilir mevzuat, kurumsal öncelikler, mevcut riskler ve alternatifler dikkate alınarak gerekçelendirilir.

## ÜÇÜNCÜ BÖLÜM
## Karar, Gözetim ve Raporlama

**8. Karar Süreci**

**(1)** Yatırım teklifleri, ilgili birimlerin mali, teknik ve sürdürülebilirlik değerlendirmeleriyle yetkili organa sunulur.
**(2)** Yetki, imza, bütçe ve onay süreçlerinde yürürlükteki mevzuat ve kurumsal düzenlemeler esas alınır.
**(3)** Karar gerekçeleri, önemli riskler ve varsa azaltıcı tedbirler kaydedilir.

**(4)** Yatırım kararlarına katılan kişiler, kararın tarafsızlığını etkileyebilecek kişisel veya mali çıkar çatışmalarını ilgili makama bildirir. Gerekli hâllerde ilgili kişi değerlendirme veya karar sürecine katılmaz.

**(5)** Önemli yatırım kararlarında değerlendirme sonuçları, alternatifler, tespit edilen riskler ve karar gerekçeleri uygun biçimde kayıt altına alınır.

**9. Yatırım Sonrası İzleme**

**(1)** Onaylanan yatırımların finansal ve mümkün olan ÇSY performansı, önemlilik ve veri bulunabilirliği dikkate alınarak izlenir.

**(2)** Belirgin olumsuz gelişmeler yetkili makama bildirilir; düzeltme, yeniden değerlendirme veya çıkış seçenekleri incelenebilir.

**(3)** Yatırım sonrası izleme; yatırımın niteliğine göre finansal gerçekleşmeler, enerji ve kaynak kullanımı, çevresel etkiler, sosyal fayda ve kurumsal hedeflere katkı gibi mevcut göstergelerden yararlanılarak yürütülebilir.

**(4)** İzleme sonuçlarında önemli sapma, beklenmeyen mali yük veya ciddi çevresel ve toplumsal risk tespit edilmesi hâlinde, ilgili birim tarafından gerekli değerlendirme yapılarak yetkili makama sunulur.

**10. Bilgilendirme**

**(1)** Kamuya yapılacak açıklamalar, doğruluk, gizlilik, kişisel veri ve ticari sırların korunması ilkeleri çerçevesinde gerçekleştirilir.

**(2)** Kamuya açıklanan hedefler, gerçekleşmeler ve sınırlılıklar yanıltıcı olmayacak biçimde sunulur.

**(3)** Üniversitenin yatırım faaliyetlerine ilişkin kamuya açık sürdürülebilirlik beyanları, mevcut uygulamalar ve doğrulanabilir sonuçlarla uyumlu olmalıdır. Henüz gerçekleştirilmemiş hedefler, tamamlanmış uygulamalar olarak sunulamaz.

## DÖRDÜNCÜ BÖLÜM
## Sorumluluklar

**11. Görev ve Sorumluluklar**

**(1)** Yetkili kurullar, yatırım kararlarını görev ve yetki sınırları içinde değerlendirir.

**(2)** Rektörlük, ilgili birimler arasındaki koordinasyonu sağlar.

**(3)** Mali ve teknik birimler, değerlendirme ve izleme verilerini görev alanlarında üretir.

**(4)** Kalite Koordinatörlüğü, izleme ve iyileştirme kanıtlarının kurumsal kalite süreçleriyle ilişkilendirilmesini destekler.

**12. Gözden Geçirme ve İyileştirme**

**(1)** Uygulama bulguları, önemli riskler ve ihtiyaçlar doğrultusunda politika gözden geçirilir.

**(2)** Uygun görülen değişiklikler yetkili organ onayına sunulur.

**(3)** Politikanın uygulanmasına ilişkin değerlendirmelerde yatırım kararlarının kayıtları, önemli riskler, izleme sonuçları ve gerçekleştirilen iyileştirmeler dikkate alınır.

**(4)** İzleme sonuçları, uygun görüldüğü ölçüde Üniversitenin stratejik planlama, sürdürülebilirlik ve kalite güvencesi süreçleriyle ilişkilendirilir.

## BEŞİNCİ BÖLÜM
## Diğer Hususlar

### 13. Politikada Bulunmayan Haller
Bu politikada hüküm bulunmayan hâllerde; yürürlükteki mevzuat, Üniversitenin ilgili diğer düzenlemeleri ile Mütevelli Heyeti, Senato, Üniversite Yönetim Kurulu ve Rektörlük kararları uygulanır.

### 14. Yürürlüğe Giriş
Bu politika, Arkın Yaratıcı Sanatlar ve Tasarım Üniversitesi Senatosunda kabul edildiği tarihten itibaren yürürlüğe girer.

### 15. Yürütme Yetkisi
Bu politikanın hükümlerini Arkın Yaratıcı Sanatlar ve Tasarım Üniversitesi Rektörü yürütür.